Liderazgo y pensamiento crítico en medio de avances tecnológicos y tensiones geopolíticas

Leadership and critical thinking amid technological advances and geopolitical tensions

Capitán de Navío Carlo Percy Novoa Portocarrero. Licenciado en Ciencias Marítimas Navales por la Escuela Naval del Perú. Calificado en guerra de superficie y en electrónica y comunicaciones. Siguió el Curso de Estado Mayor Conjunto. Es magíster *cum laude* en Dirección Estratégica y Liderazgo por CENTRUM PUCP-Perú y EADA-España. Egresó en primer puesto de la maestría Desarrollo y Defensa Nacional del Centro de Altos Estudios Nacionales. Prestó servicios a bordo de unidades navales. Fue Segundo Comandante del B.A.P. *De Los Heros* y Comandante del B.A.P. *Santillana*. Laboró en dependencias navales, como Comandancia General de Operaciones del Pacífico, Dirección General del Personal de la Marina, Servicio Industrial de la Marina. Fue Oficial Enlace en la Junta Interamericana de Defensa ante la OEA. Fue dotación del Batallón de Infantería de Marina de Selva n.º 2, Comandancia de la Flotilla de Superficie n.º 2, Dirección de Salud de la Marina, Dirección de Administración de Personal de la Marina, Dirección de Bienestar, y Escuela Superior de Guerra Naval como Secretario Ejecutivo de la XXX Conferencia Naval Interamericana. Adjunto a la Agregaduría Naval del Perú en Estados Unidos de América.

Resumen: En un contexto de rápidas innovaciones tecnológicas y crecientes tensiones geopolíticas, las estrategias de defensa global están en constante transformación. Las instituciones armadas, particularmente las Marinas, enfrentan el desafío de adaptarse a estas nuevas realidades. Este artículo subraya la urgencia de una evolución en el liderazgo, abogando por un enfoque que incorpore pensamiento crítico y capacidad de adaptación para manejar los retos multifacéticos del presente siglo. A través del siguiente análisis, se argumenta que la modernización de herramientas y tácticas debe ir acompañada de una redefinición del liderazgo para asegurar una respuesta efectiva a las demandas actuales de seguridad global. En la era moderna, la introducción de tecnologías avanzadas subraya la necesidad de integrar estos avances en las estrategias navales. Asimismo, la posición geopolítica de América Latina y el Perú destaca la importancia de navegar con destreza las influencias de grandes potencias mundiales, reforzando la necesidad de un liderazgo innovador y una estrategia integral de seguridad nacional.

Palabras clave: Liderazgo, pensamiento crítico, tecnología, geopolítica.

Abstract: *In a context of rapid technological innovations and growing geopolitical tensions, global defense strategies are constantly evolving. Armed forces, particularly Navies, face the challenge of adapting to these new realities. This article highlights the urgency of leadership evolution, advocating for an approach that incorporates critical thinking and adaptability to manage the multifaceted challenges of the present century. Through the following analysis, it is argued that the modernization of tools and tactics must be accompanied by a redefinition of leadership to ensure an effective response to current global security demands. In the modern era, the introduction of advanced technologies underscores the need to integrate these advancements into naval strategies. Additionally, the geopolitical position of Latin America and Peru emphasizes the importance of skillfully navigating the influences of major world powers, reinforcing the need for innovative leadership and a comprehensive national security strategy.*

Keywords: *Leadership, critical thinking, technology, geopolitics.*

Introducción

En una era marcada por la rápida evolución tecnológica y la intensificación de las tensiones geopolíticas, las estrategias de defensa global están experimentando transformaciones significativas. El panorama emergente presenta un doble desafío de adaptarse a los avances tecnológicos de vanguardia mientras se navega por la intrincada red de relaciones políticas globales. Estos cambios se sienten agudamente en las instituciones militares de todo el mundo, lo que requiere una reevaluación de las estrategias y modelos de liderazgo tradicionales. Con la tarea de salvaguardar la soberanía nacional y contribuir a la seguridad global en medio de las fluctuaciones de las relaciones internacionales y la innovación tecnológica, la necesidad de adaptación nunca ha sido más apremiante.

Este artículo postula que las complejidades presentadas por los avances tecnológicos modernos y la naturaleza dinámica de la geopolítica global requieren no solo una actualización en las herramientas y tácticas, sino una evolución profunda en la forma en que se conceptualiza y promulga el liderazgo.

A través de un análisis exhaustivo, este artículo argumentará la necesidad de un nuevo tipo de liderazgo naval y una mayor capacidad de pensamiento crítico. Tales rasgos son esenciales para abordar, de manera efectiva, los desafíos multifacéticos del entorno de defensa actual, asegurando que la

Institución pueda navegar por las aguas traicioneras del siglo XXI con agilidad, previsión y resiliencia.

Análisis

Contexto histórico

La Marina de Guerra del Perú (MGP), una institución con una historia profundamente entrelazada con la identidad nacional, es un testimonio del espíritu duradero de resiliencia e innovación del país. Desde su establecimiento formal a principios del siglo XIX hasta enfrentar las crudas realidades de la guerra naval moderna, la Marina de Guerra ha navegado a través de aguas turbulentas, tanto literales como metafóricas.

Sus orígenes se remontan a la lucha por la independencia a principios del siglo XIX, con la creación de la primera escuadra peruana en 1821 (Gobierno del Perú, 2024). Este período marcó no solo un comienzo fundamental del viaje marítimo del Perú, sino que también sembró las semillas de una tradición naval que crecería hasta convertirse en una piedra angular de la defensa y la identidad nacional. Durante las décadas siguientes, la MGP desempeñó un papel fundamental en la protección de la soberanía de la recién establecida república y en la afirmación de su presencia en el Pacífico.

A lo largo de su historia, ha tenido encomendadas una amplia gama de funciones, roles y desafíos, desde la protección de las fronteras marítimas y la seguridad de las rutas comerciales hasta la realización de misiones diplomáticas y la prestación de ayuda humanitaria. En la guerra del Pacífico (1879-1884), la MGP se enfrentó a una de sus tareas más arduas, participando en combates navales que marcarían para siempre su legado. A pesar de sufrir pérdidas significativas, la resiliencia mostrada durante este período fomentó un espíritu de perseverancia e innovación dentro de las fuerzas navales.

La evolución tecnológica y su impacto

El salto de la vela al vapor a finales del siglo XIX y principios del XX ejemplifica el dramático impacto de la tecnología en las operaciones navales. Esta transición no solo alteró la dinámica de los enfrentamientos navales, sino que también requirió una reevaluación de las tácticas, el diseño de los buques y su infraestructura. La introducción de la comunicación por radio y el radar revolucionaron aún más la estrategia naval, mejorando la coordinación y el conocimiento de la situación.

De acuerdo a lo señalado por Hernández (2015), el advenimiento del

siglo xx trajo consigo una ola de avances tecnológicos, que transformó profundamente la naturaleza de la guerra naval. La MGP, al igual que sus contrapartes en todo el mundo, tuvo que adaptarse a estos cambios. La incorporación de buques de acero, seguida más tarde por la llegada de submarinos y aviones navales más avanzados, marcó cambios significativos en la estrategia y las capacidades. En tiempos más recientes, la revolución digital ha introducido nuevas dimensiones a las operaciones navales, incluida la guerra cibernética, la vigilancia avanzada y los sistemas no tripulados, lo que plantea oportunidades y desafíos para la Marina de Guerra del Perú.

Adaptación a la Edad Moderna

En la era contemporánea, la MGP continúa evolucionando en respuesta a las tendencias tecnológicas emergentes y las realidades geopolíticas. La incorporación de las comunicaciones satelitales, la guerra de información y las municiones guiadas de precisión han elevado las capacidades estratégicas y tácticas de las Marinas del mundo. Además, la creciente importancia de la conciencia del dominio marítimo y el monitoreo ambiental subrayan el papel multifacético de las Marinas para abordar desafíos no solo militares, sino también científicos y ecológicos (Elizondo, 2023).

La evolución de la guerra naval y el advenimiento de tecnologías innovadoras han remodelado continuamente el panorama operativo, obligando a la MGP no solo a adaptarse, sino también a anticipar el futuro. A medida que el mundo avanza hacia una era marcada por la digitalización y las complejas tensiones geopolíticas, el contexto histórico de nuestra Marina sirve como base y guía para navegar por las aguas inexploradas que se avecinan.

El panorama geopolítico actual

En una era definida por rápidos cambios en el orden global, América Latina, y específicamente el Perú, se encuentra en el centro de importantes tensiones y transformaciones geopolíticas. Esta posición facilita una comprensión más profunda de la intrincada danza del poder en el escenario mundial, revelando los impactos tangibles que estos cambios tienen en las estrategias de seguridad nacional.

El panorama geopolítico global: una perspectiva latinoamericana

El resurgimiento de la competencia entre las grandes potencias marca el panorama geopolítico mundial actual, con Estados Unidos y China emergiendo como actores principales en una carrera por la influencia, los recursos y las

posiciones estratégicas (Coronado, s.f.). América Latina, rica en recursos y geopolíticamente significativa debido a su proximidad a los Estados Unidos y las rutas marítimas a través del Canal de Panamá, se ha convertido en un punto focal en este juego de poder global. Esta feroz competencia no solo está alterando las alianzas tradicionales, sino que también está allanando el camino para nuevas asociaciones económicas y militares en toda la región.

Los países de América Latina, incluido Perú, se encuentran en una posición delicada, navegando por un camino entre estas superpotencias para aprovechar mejor sus intereses. La afluencia de inversiones chinas en infraestructura y tecnología en toda la región ilustra este impulso por la influencia. Mientras tanto, Estados Unidos busca reforzar sus lazos históricos y contrarrestar la creciente presencia de China a través de acuerdos comerciales, cooperación militar y compromisos diplomáticos (Pastrana & Gehring, 2017).

La influencia de hegemonías globales, como Estados Unidos, China y Rusia, dentro de América Latina tiene profundas implicaciones para la dinámica de poder regional. La competencia entre estos hegemones induce un entorno volátil, en el que las lealtades y prioridades están en constante cambio. Para la seguridad nacional peruana, este escenario presenta tanto oportunidades como desafíos. Por un lado, el aumento de la inversión extranjera y las asociaciones pueden estimular el crecimiento económico y mejorar las capacidades militares. Por otro lado, la creciente presencia de las potencias mundiales, especialmente en áreas críticas como la infraestructura cibernética y las telecomunicaciones, también puede plantear amenazas potenciales a la soberanía y la seguridad nacional.

Comprender los cambios en las estrategias de seguridad nacional

Para el Perú, adaptarse a estas cambiantes corrientes geopolíticas es imperativo para formular estrategias de seguridad nacional sólidas y receptivas. Existe una necesidad apremiante de un enfoque integral que abarque las dimensiones diplomática, económica y militar para garantizar la seguridad y la prosperidad del país en un panorama cada vez más disputado.

Al respecto, se debe evaluar las alianzas y asociaciones actuales para asegurar que se alineen con los intereses nacionales a largo plazo, teniendo en cuenta la cambiante dinámica del poder global. Una cooperación regional renovada fortalecerá los lazos con otras naciones latinoamericanas para fomentar un frente unido en las negociaciones y tratos con las potencias mundiales, que mejore así la estabilidad y la seguridad regional.

En el campo de la defensa y las tecnologías emergentes, se deberá priorizar las inversiones para salvaguardar la infraestructura de seguridad nacional de posibles amenazas, y garantizar la ciberseguridad en medio de la digitalización.

La diversificación de los lazos económicos

Esto implica ampliar las asociaciones económicas más allá de los aliados tradicionales, a fin de mitigar los riesgos asociados con los cambios de poder global y garantizar un crecimiento económico sostenido.

El panorama geopolítico global se caracteriza por su naturaleza dinámica y multifacética, impactando significativamente en América Latina y en Perú. La creciente influencia de las potencias hegemónicas globales y los consiguientes cambios en las dinámicas de poder presentan tanto desafíos como oportunidades para la estrategia de seguridad nacional del Perú.

La revolución tecnológica en las Marinas y Armadas del mundo

El eje de las operaciones navales globales ha cambiado notablemente debido a la revolución tecnológica que se extiende por las fuerzas militares de todo el mundo. Esta transformación sísmica se ve precipitada por los avances revolucionarios, especialmente en los vehículos no tripulados, la inteligencia artificial (IA) en la guerra y las medidas de ciberseguridad.

La revolución tecnológica en las fuerzas navales representa un salto significativo hacia operaciones marítimas más inteligentes, autónomas y en red. La integración de vehículos no tripulados, IA y medidas de ciberseguridad en las estrategias navales redefine los paradigmas de la guerra marítima. A medida que las naciones continúen adoptando e innovando dentro de esta esfera tecnológica, la cara de las operaciones navales inevitablemente continuará evolucionando, anunciando una nueva era de estrategia marítima y capacidades de defensa.

La integración de estas tecnologías transforma fundamentalmente las operaciones navales y la guerra, mejorando el conocimiento de la situación, el alcance operativo y la precisión. La capacidad de desplegar vehículos no tripulados para la vigilancia niega la necesidad de arriesgar a los buques tripulados en territorios hostiles. La IA amplifica los procesos de toma de decisiones, ofreciendo simulaciones de escenarios que ayudan en la planificación estratégica. Además, los marcos de ciberseguridad sólidos protegen los datos esenciales y las capacidades operativas de las amenazas cibernéticas, lo que garantizará la integridad de la misión.

Israel y Australia son algunos ejemplos de esta integración global de innovaciones tecnológicas. El desarrollo por parte de Israel del *Protector* USV (vehículo de superficie no tripulado) muestra la aplicación innovadora para misiones de seguridad y combate a lo largo de sus costas (Naval Technology, 2013). Por su parte Australia, subraya la tendencia mundial hacia la mejora de las capacidades navales a través del desarrollo de tecnologías de IA para sus futuros submarinos (Sheikh, 2023).

La necesidad de un nuevo paradigma de liderazgo

En el mundo acelerado de hoy, donde los avances tecnológicos y los paisajes geopolíticos evolucionan a un ritmo sin precedentes, los modelos tradicionales de liderazgo en las Marinas del mundo están siendo desafiados. Estos modelos, a menudo caracterizados por estructuras jerárquicas de mando y control, se consideran cada vez más inadecuados para abordar las complejidades de las operaciones navales y la guerra moderna.

Históricamente, el liderazgo dentro de las fuerzas navales se ha definido por jerarquías estrictas y una cadena de mando clara. Las decisiones fluyen de arriba hacia abajo, con poco espacio para la participación del personal de menor rango. Este modelo ha sido eficaz para garantizar la disciplina y el orden, rasgos que sin duda son esenciales en contextos militares. Sin embargo, tiende a suprimir el pensamiento innovador y la flexibilidad, cualidades cada vez más vitales en las operaciones navales contemporáneas.

La principal limitación del modelo de liderazgo tradicional radica en su rigidez. En una era de rápidos cambios tecnológicos e incertidumbre geopolítica, la adaptabilidad y la capacidad de pivotar rápidamente en respuesta a nuevas amenazas y oportunidades son invaluables. Los modelos tradicionales, con sus lentos procesos de toma de decisiones, pueden dificultar las acciones rápidas requeridas en entornos operativos dinámicos.

Además, el enfoque de liderazgo tradicional no empodera suficientemente a las personas de todos los niveles para que se aproveche su experiencia, especialmente en áreas especializadas, como la ciberseguridad, la tecnología de drones y la inteligencia artificial. En el contexto actual, en el que la destreza tecnológica puede influir significativamente en los resultados, esta falta de empoderamiento puede ser un inconveniente crítico. La naturaleza jerárquica del liderazgo tradicional puede sofocar el potencial innovador. En un entorno en el que seguir las órdenes es primordial, las soluciones creativas y el pensamiento innovador suelen estar infrautilizados.

Para una mejor alineación a las exigencias actuales y superar las limitaciones existentes, el liderazgo naval deberá tener una comunicación efectiva, en la que se transmitan ideas complejas de manera clara y concisa; ser flexible, capaz de ajustar las estrategias y las tácticas rápidamente en respuesta a las condiciones operativas cambiantes y con información en tiempo real. La familiarización con las tecnologías actuales permitirá comprender las capacidades y limitaciones y cómo estas pueden integrarse en la planificación y ejecución operativas. El liderazgo naval moderno empodera a sus equipos, fomentando la iniciativa y la innovación en todos los niveles, valorando las diversas perspectivas y experiencias, promoviendo perfeccionar las estrategias y mejorar los resultados. Aplica siempre una prospectiva para anticiparse a las tendencias y desafíos futuros.

Pensamiento crítico en el liderazgo moderno

El pensamiento crítico en el contexto del liderazgo moderno implica la capacidad de analizar y evaluar objetivamente la información y las situaciones para formarse un juicio (LHH, 2023). Esta habilidad es indispensable para los líderes. En esta época en la que la guerra de la información y la rápida evolución de la tecnología desempeñan papeles definitorios en cualquier campo, los líderes deben discernir los hechos de la desinformación, anticipar los movimientos del adversario y considerar las implicaciones de sus decisiones en el contexto de la seguridad nacional.

Cultivando el pensamiento crítico

El desarrollo de una cultura de pensamiento crítico requiere un enfoque multifacético. Esta cultura de liderazgo debe fomentar el valor del pensamiento analítico y la toma de decisiones informada, desafiando las suposiciones. Se puede mejorar su eficacia operativa y agilidad estratégica a través de la educación dedicada (historia, estrategias, estudios de casos y otras herramientas); programas de entrenamiento específicos que presenten situaciones ambiguas y complejas que requieran pensamiento rápido, trabajo en equipo y toma de decisiones bajo presión; el uso innovador de ejercicios de simulación para probar y refinar los procesos de toma de decisiones basados en el conocimiento de la situación y las posibles consecuencias de las acciones sin riesgos en el mundo real. De esta manera, se puede equipar a los líderes y personal con las habilidades de pensamiento crítico necesarias para enfrentar los desafíos del presente siglo.

Casos de estudio

Al analizar la historia naval y las operaciones modernas, hay numerosos casos en los que el liderazgo innovador y el pensamiento crítico han cambiado decisivamente el rumbo de escenarios desafiantes. Estos estudios de casos no solo son testimonio del espíritu indomable y el ingenio de las fuerzas navales, sino que también sirven como lecciones invaluables para las estrategias navales contemporáneas y futuras. Solo mencionaré tres de ellos y rescataré la lección aprendida:

- **El ingenio estratégico del combate naval de Midway.** (Sadurni, 2023). Se constituye como una encarnación histórica de la previsión estratégica y el liderazgo innovador durante la Segunda Guerra Mundial. La capacidad de la Marina de los Estados Unidos para anticipar y decodificar los planes japoneses, junto con el uso audaz de portaaviones, dio como resultado una victoria decisiva que cambió el equilibrio de poder en el teatro del Pacífico. La lección aprendida es que la importancia de la inteligencia, la planificación estratégica y el aprovechamiento de las tecnologías emergentes pueden proporcionar una ventaja estratégica.

- **La Operación Frankton y el poder de las tácticas innovadoras** (*Historias Segunda Guerra Mundial*, 2013). Uno de los ejemplos más convincentes de liderazgo innovador y pensamiento crítico, una incursión de comandos durante la Segunda Guerra Mundial. Una pequeña unidad de los Royal Marines ejecutó un audaz ataque contra el puerto de Burdeos, ocupado por los alemanes, utilizando kayaks plegables. A pesar del alto riesgo y los recursos limitados, su enfoque poco convencional y su meticulosa planificación condujeron al sabotaje exitoso de los barcos enemigos, interrumpiendo significativamente las líneas de suministro alemanas. La lección aprendida de esta operación enfatiza la eficacia de las tácticas de guerra no convencional y la importancia de la adaptabilidad y la agilidad mental.

- **La búsqueda del ARA *San Juan* y la cooperación multinacional** (*Gaceta Marinera*, 2017). La operación de búsqueda del submarino argentino ARA *San Juan* en el 2017 puso de manifiesto la importancia de la cooperación internacional y el uso de tecnología avanzada en las operaciones navales. A pesar del trágico resultado, el extenso esfuerzo de búsqueda demostró una coordinación excepcional entre más de una docena de países, utilizando tecnología de vanguardia en operaciones de búsqueda y rescate submarino. La lección aprendida en esta búsqueda

subraya la necesidad crítica de fomentar asociaciones internacionales sólidas e invertir en tecnología de punta para las operaciones de búsqueda y rescate.

Retos y oportunidades

En un panorama global en constante evolución, se enfrentan importantes desafíos y oportunidades a medida que se busca implementar nuevos modelos de liderazgo y fomentar una cultura de pensamiento crítico. Estos esfuerzos son cruciales para adaptarse a los rápidos cambios en la tecnología, el entorno estratégico y la naturaleza de las amenazas.

Los desafíos en la implementación de nuevos modelos de liderazgo y el fomento del pensamiento crítico se manifiestan con la resistencia al cambio (propio de nuestra idiosincrasia) y los hábitos arraigados que son los desafíos perennes a superar en cualquier transformación organizacional. Estas resistencias pueden sofocar la innovación y retrasar la adopción de las reformas necesarias.

La modernización y la implementación de nuevos modelos de liderazgo a menudo requieren inversiones sustanciales en capacitación, tecnología e infraestructura. Las instituciones armadas enfrentan limitaciones presupuestales, lo que dificulta la asignación de recursos suficientes que afectan las iniciativas destinadas a promover el pensamiento crítico y la adopción de tecnologías avanzadas.

Por otro lado, los modelos de liderazgo que enfatizan la flexibilidad, la innovación y el pensamiento crítico pueden conducir a estrategias y respuestas más efectivas a las amenazas. La adopción de tecnologías y tácticas modernas puede proporcionar una ventaja significativa en varios escenarios, desde la guerra convencional hasta amenazas asimétricas.

Cultivar una cultura organizacional que valore la innovación, la adaptabilidad y el pensamiento crítico es esencial para superar la resistencia al cambio. Esto se puede lograr a través de la educación, el desarrollo profesional continuo y la creación de oportunidades para que el personal de todos los niveles contribuya con ideas y soluciones. Asimismo, las alianzas y colaboraciones con el sector privado y otras naciones pueden proporcionar acceso a tecnologías avanzadas, oportunidades de capacitación y financiamiento, contribuyendo a los esfuerzos de modernización y adopción de nuevos paradigmas de liderazgo.

Recomendaciones

La evolución de las dinámicas geopolíticas y los panoramas tecnológicos requiere una transformación hacia un liderazgo más adaptativo, innovador y estratégicamente previsor. Este giro es esencial para mantener y mejorar las capacidades frente a las amenazas y oportunidades emergentes.

Los programas de desarrollo de liderazgo que se enfoquen en inculcar la adaptabilidad, el pensamiento crítico y la innovación entre los oficiales y el personal; el incentivo a la educación y el aprendizaje continuo como valores fundamentales en campos relevantes para apoyar este objetivo; y, por último, la generación de oportunidades para relacionarse con expertos y la cooperación internacional a fin de proporcionar nuevas perspectivas, estimular nuevas ideas y fomentar una comprensión más amplia de los complejos desafíos mundiales, contribuirán para fortalecer el liderazgo y el pensamiento crítico.

Conclusión

Se debe adoptar una transformación integral que abarque paradigmas de liderazgo, cultivo del pensamiento crítico, destreza tecnológica y colaboraciones internacionales estratégicas. Este llamado a la acción se ve subrayado por la necesidad de adaptabilidad, innovación y previsión en una era en la que las metodologías y mentalidades tradicionales son cada vez más inadecuadas.

Se presentó las limitaciones de los modelos de liderazgo convencionales, abogando por un cambio hacia un liderazgo que valore la adaptabilidad, la competencia tecnológica y la visión estratégica. Al adoptar el pensamiento crítico se pueden mejorar los procesos de toma de decisiones y la eficacia operativa. El avance tecnológico exige no solo conciencia, sino también un enfoque integrado y con visión de futuro de las estrategias modernas de guerra y defensa.

Finalmente, mientras se mira hacia el horizonte, el camino por delante, aunque lleno de desafíos, también está lleno de oportunidades sin precedentes. El enfrentar el cambio con audacia, fomentar la innovación y cultivar la resiliencia pueden trazar un rumbo hacia un futuro expectante. El momento de actuar es ahora, porque en un mundo en constante cambio, la capacidad de adaptación es la medida definitiva de la fuerza y el éxito.

Referencias

1. Coronado, J. A. (s.f.). *América Latina frente a China y Estados Unidos: triangulación geopolítica del sistema-mundo.* Obtenido de Teseopress: https://www.teseopress.com/dialogosenalas/chapter/america-latina-frente-a- china-y-estados-unidos-triangulacion-geopolitica-del-sistema-mundo-2/
2. Elizondo, S. L. (2023). La importancia geopolítica de las áreas marinas protegidas oceánicas: el caso argentino
3. Gaceta Marinera. (28 de noviembre de 2017). *Gaceta Marinera*. Obtenido de Un esfuerzo operativo sin precedentes en la búsqueda del submarino ARA *San Juan*: https://gacetamarinera.com.ar/esfuerzo-operativo-sin-precedentes-en-la- busqueda-del-submarino-ara-san-juan/
4. Gobierno del Perú. (14 de enero de 2024). Plataforma digital única del Estado Peruano.
5. Obtenido de Historia de la Marina de Guerra del Perú: https://www.gob.pe/26626-marina-de-guerra-del-peru-independencia-y- establecimiento-de-la-marina-de-guerra-del-peru
6. Hernández, H. (2015). La revolución tecnológica militar: Una mirada crítica. *Revista Estudios en Seguridad y Defensa*, 103-115.
7. Historias Segunda Guerra Mundial. (14 de diciembre de 2013). Operación Frankton.
8. Obtenido de *Historias Segunda Guerra Mundial*: https://www.historiassegundaguerramundial.com/operacion-frankton/
9. LHH, Grupo Adecco. (24 de abril de 2023). *LHH, Grupo Adecco*. Obtenido de *Pensamiento crítico y liderazgo*: https://www.lhh.com/es/es/insights/pensamiento-critico-y-liderazgo/
10. Naval Technology. (26 de junio de 2013). *Naval Technology*. Obtenido de Protector Unmanned Surface Vehicle (USV): https://www.naval-technology.com/projects/protector-unmanned-surface-vehicle/?cf-view
11. Pastrana, E., & Gehring, H. (2017). *La proyección de China en América Latina y el Caribe*. Bogotá: Editorial Pontificia Universidad Javeriana.
12. Sadurni, J. (29 de mayo de 2023). *National Geographic*. Obtenido de la batalla de Midway, japoneses contra norteamericanos en la Segunda Guerra Mundial: https://historia.nationalgeographic.com.es/a/batalla-midway-japoneses-contra-norteamericanos-segunda-guerra-mundial_15370
13. Sheikh, A. (9 de setiembre de 2023). *Cryptopolitan*. Obtenido de ¿Pueden los submarinos australianos impulsados por IA frenar la expansión de China?: https://www.cryptopolitan.com/es/los-submarinos-australianos-propulsados-%E2%80%8B%E2%80%8Bpor-ia-disuaden-a-china/